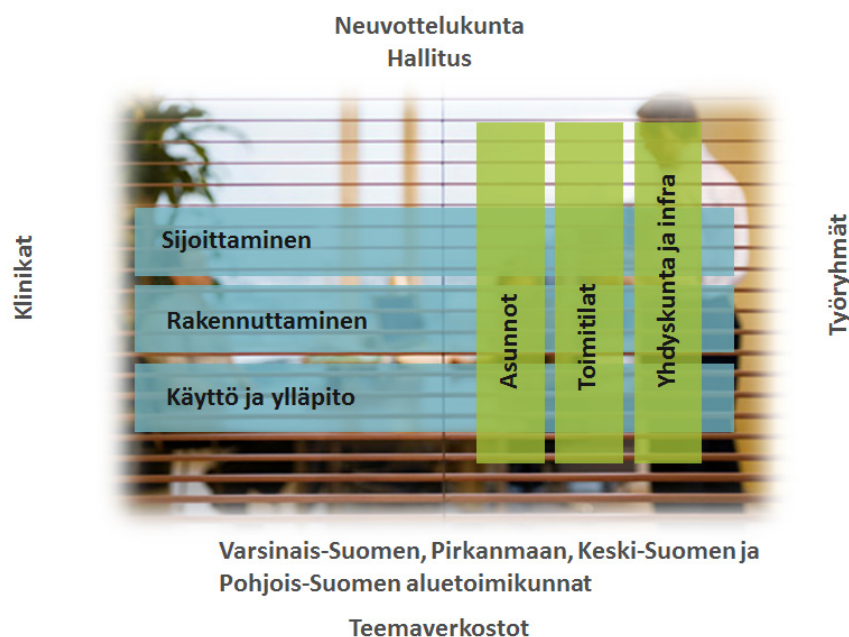


RAKLI Ammattilaisten verkosto

RAKLIn toiminnan ytimen muodostaa jäsenten edustajista koostuva ammattilaisten verkosto. Määrääjaksi valittavista luottamushenkilöistä muodostuvat liiton neuvottelukunta, hallitus, johtoryhmät ja toimikunnat. Johtoryhmiä ovat asunnot, toimitilat sekä yhdyskunta ja infra. Toimikuntia ovat sijoittaminen, rakennuttaminen sekä käyttö ja ylläpito. Lisäksi yhteistyötä tehdään neljässä alue-toimikunnassa, klinikoilla ja ajankohtaisissa työryhmissä.



RAKLIN TOIMIALA- JA TOIMIKUNTA-VERKOSTO tarjoaa liiton jäsenille ajankohtaista tietoa sekä erinomaisen mahdollisuuden alan kehittämiseen ja keskinäiseen vuorovaikutukseen.

Jokainen johtoryhmä ja toimikunta määrittelee toimintansa painopiste-alueet ja tavoitteet sekä laatii kaksivuotisen toimintasuunnitelman. Toimialajohtoryhmien ja toimikuntien toimintaa ohjaa RAKLIn strategia.

JOHTORYHMÄT JA TOIMIKUNNAT TARJOAVAT

- verkottumista ja vuorovaikutusta
- ajankohtaista ja tulevaisuutta ennakoivaa tietoa hyödynnettäväksi omassa työssä
- puitteet alan ja oman osaamisen kehittämiseksi
- mahdollisuuden vaikuttaa alan toimintaympäristöön

Toimialat

ASUNNOT-TOIMIALAN päätavoitteet ovat kysyntää ja tarvetta vastaavan asuntotarjonnan lisääminen sekä asuintalojen elinkaaren taloudellisen kestävyuden turvaaminen. Edistämme näitä tavoitteita vaikuttamalla toimintaedellytyksiin ja kehittämällä toimintatapoja. Tuemme asuntokannan parempaa ylläpitoa ja vaikuttamme monipuolisen vuokra-asunto- ja asumisoikeuskannan turvaamiseen. Näiden tavoitteiden saavuttamiseksi teemme töitä Asunnot-johtoryhmässä, jossa on mukana asuntorakennuttajia, -omistajia ja -sijoittajia.

Johtoryhmän sihteerit:

Aija Tasa ja Kimmo Kurunmäki

TOIMITILAT-TOIMIALAN tavoitteena on, että kiinteistö- ja tilapalvelumarkkinat toimivat tehokkaasti. Painopisteitä ovat tilastrategiat ja muutostrendit sekä niiden vaikutukset toimitalajohtamiseen ja tilakonsepteihin. Työskentelemme sen eteen, että toimitilat tukevat käyttäjien liiketoimintaa ja ovat houkuttelevia sijoituskohteita. Toimitilat-johtoryhmä yhdistää tiloja käyttävät ja toimitilajohtamista tekevät yritykset sekä toimitilojen omistajat, sijoittajat, kehittäjät ja julkisen sektorin toimijat.

Johtoryhmän sihteerit:

Mikko Östring ja Anssi Salonen

YHDYSKUNTA JA INFRA -TOIMIALA edistää yhdyskuntien kokonaisvaltaista kehittämistä yhdistämällä toimivan infrastruktuurin ja maankäytön suunnittelun näkökulmat. Yhdyskunta ja infra -johtoryhmä yhdistää valtiolla, kunnissa ja yksityisellä sektorilla maankäytön ja yhdyskuntakehityksen parissa työskenteleviä. Johtoryhmä haluaa johtaa maankäytön suunnittelun, kaavoituksen ja liikkumisen kehittämiseen liittyvää keskustelua tuottamalla relevanttia tietoa, tekemällä keskustelunavauksia ja viestimällä aihepiiriin merkityksestä ja parhaista käytännöistä. Tarpeen mukaan johtoryhmä työskentelee työryhmissä, esimerkiksi infraan tai maankäytön suunnitteluun liittyen.

Johtoryhmän sihteerit:

Kimmo Kurunmäki ja Anssi Salonen

Vuosien 2018-2019 toimintaa ohjaavat muun muassa seuraavat RAKLIn strategian tavoitteet:

- *Maankäyttöä, asumista, liikennettä sekä palveluita ja elinkeinoja yhteensovittava kokonaisajattelu on kaikilla tasoilla vakiintunut toimintatapa*
- *Asukkaille tarjotaan heidän elämäntilanteitaan vastaavia asuntoja ja niihin liittyviä palveluita*
- *Asumisen tukijärjestelmät edesauttavat laajasti asuntotarjonnan lisäämistä*
- *Monipuoliset rahoitus-, hallinta- ja toimintamallit mahdollistavat toimivat markkinat ja tapauskohtaisesti parhaat ratkaisut*

Vuosien 2018-2019 toimintaa ohjaavat muun muassa seuraavat RAKLIn strategian tavoitteet:

- *Toimitila on palvelu, joka edistää käyttäjän liiketoimintaa, parantaa organisaatioiden suorituskykyä ja työntekijöiden hyvinvointia*
- *Tyhjiin tiloihin etsitään yhteistyössä käyttäjien tarpeita vastaavia ratkaisuja*
- *Toimintaympäristön murrosten systemaattinen seuraaminen ja niihin vastaaminen*

Vuosien 2018-2019 toimintaa ohjaavat muun muassa seuraavat RAKLIn strategian tavoitteet:

- *Kaupunkeja ja kaupunkiseutuja uudistetaan rohkeasti ja tehokkaasti julkisten ja yksityisten toimijoiden yhteistyönä*
- *Maankäyttöä, asumista, liikennettä sekä palveluita ja elinkeinoja yhteensovittava kokonaisajattelu on kaikilla tasoilla vakiintunut toimintatapa*
- *Kaavoitus-, lupa- ja valitusmenettelyt ovat sujuvia, myös käyttötarkoituksenmuutoksissa. Säätely edesauttaa täydennysrakentamista, mahdollistaa investoinnit, eikä estä korjausrakentamista*

Toimikunnat

SIJOTTAMINEN-TOIMIKUNNAN tehtävänä on kehittää Suomen kiinteistösijoitusmarkkinoiden liiketoimintaympäristöä kansainvälisestikin houkuttelevaksi kohteeksi tuloksellisen ja kestävän liiketoiminnan näkökulmasta. Toimikunta edistää alan yhteiskunnallisen merkityksen tunnettavuutta ja tuottavaa omistamista, kehittää alan toimintatapoja ja pelisääntöjä sekä seuraa markkinoiden kehitystä ja kansainvälisiä käytäntöjä. Seuraamme myös kiinteistöliiketoiminnan digitalisaatiota ja Proptech-teemaa. Toimikunnan toiminta kattaa kaikki kiinteistösektorit ja infrastruktuurin sekä kaikki kiinteistösijoitus- ja rahoitusinstrumentit.

Toimikunnan sihteerit:

Anssi Salonen ja Johanna Aho

Asiantuntija: Hanna Kaleva

RAKENNUTTAMINEN-TOIMIKUNTA edistää rakennuttamisen hyviä toimintatapoja, ammattitaitoa ja rakentamisen laatua sekä kehittää alaa ja sen tiedonhallintaa. Keskeisiä teemoja ovat hankkeiden johtaminen, alan pelisäännöt, sopimusehdot, toiminta- ja asiakirjamallit, lainvalmisteluun osallistuminen, markkinoiden ja kilpailun toimivuus, rakentamisen tuottavuus sekä toimijoiden yhteistoiminta. Toimintamme kattaa koko rakennetun ympäristön: asunnot, toimitilat ja infrastruktuurin.

Toimikunnan sihteerit:

Mikko Somersalmi ja Aija Tasa

KÄYTTÖ JA YLLÄPITO -TOIMIKUNTA on foorumi kehityksen käynnistämiseen ja parhaiden käytäntöjen esiintuomiseen. Toimikunnan päänäkökulma on varmistaa, että suomalainen rakennettu ympäristö on maailman paras alusta asumiselle, elämiselle ja menestykselle. Käsiteltäviä teemoja voivat olla mm. rakennusten sisäilmasto, ohjattavuus, tiedonhallinta, palvelut, hankinnat, tuottavuus ja ympäristöasiat.

Toimikunnan sihteerit:

Juho Kess ja Mikko Somersalmi

Vuosien 2018-2019 toimintaa ohjaavat muun muassa seuraavat RAKLIn strategian tavoitteet:

- *Ammattimaisen kiinteistöomistuksen laajeneminen luo kasvua, kilpailukykyä ja hyvinvointia*
- *Monipuoliset rahoitus-, hallinta- ja toimintamallit mahdollistavat toimivat markkinat ja tapauskohtaisesti parhaat ratkaisut*
- *Suomalaiset kiinteistönomistajat hallitsevat kansainväliset käytännöt ja periaatteet*

Vuosien 2018-2019 toimintaa ohjaavat muun muassa seuraavat RAKLIn strategian tavoitteet:

- *Ennakoitava ja tarkoituksenmukainen sääntely mahdollistaa joustavasti rakennettuun ympäristöön sijoittamisen, rakennuttamisen, ylläpidon, käytön ja kehittämisen*
- *Rakentamisen ja ylläpidon laatu ja tuottavuus on nostettu alan yhteisillä toimenpiteillä kansainväliselle huipputasolle*
- *Olemassa olevaa digitaalista tietoa hyödynnetään monipuolisesti ja tehokkaasti yhdyskuntasuunnittelussa, rakentamisessa, ylläpidossa ja käytössä*

Vuosien 2018-2019 toimintaa ohjaavat muun muassa seuraavat RAKLIn strategian tavoitteet:

- *Rakentaminen ja ylläpito ovat palvelua, jolla vastataan tehokkaasti ja virheettömästi asiakkaan tarpeisiin*
- *Ammattimaisten omistajien hankinta- ja ohjausmallit johtavat koko elinkaaren ajan taloudellisesti ja ekologisesti kestäviin ratkaisuihin sekä rakentamisessa että ylläpidossa*
- *Tuottavuutta, laatua ja käytettävyyttä on parannettu merkittävästi hyödyntämällä digitaalista tietoa*

RAKLI
Tilaa elämälle

RAKLIn johtoryhmien ja toimikuntien kokoonpanot kaudelle 2018-2019

Asunnot-johtoryhmä

SATO Oyj
Sivakka-yhtymä Oy

Asuntosäätiö
Avain Asumisoikeus Oy
Avara Oy
Helsingin kaupunki
Helsingin seudun opiskelija-asuntosäätiö, Hoas
Icecapital Ream Oy
Investors House Oyj
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma
Keva
Kiinteistö Oy Itätuuli
Kiinteistö Oy Pikipruukki
Kojamo Oyj
Kruunuasunnot Oy
Lahden vanhusten asuntosäätiö
Lakea Oy
LähiTapiola Kiinteistövarainhoito Oy
Nuorisosäätiö
OP Kiinteistösijoitus Oy
Tampereen kaupunki, Tampereen Tilakeskus liikelaitos
TA-Yhtymä Oy
Tyvene Oy
VAV Asunnot Oy
Y-Säätiö

Aarnio Antti, pj
Hätälä Raimo, pj

Riskilä Jari
Kiviranta Elias
Nieminen Arto
Marjamaa Sisko
Tanhio Matti
Haapakoski Juha
Roininen Petri
Autere Matti
Kosonen Tuula
Kuoppa Kimmo
Markkula Aarne
Kanniainen Outi
Svanberg Tuomo
Mäkinen Birgit
Suominen Mikko
Karlsson Mika
Mäkinen Sanna
Mantila Timo
Särs Kim
Lappalainen Joni
Tenhunen Antero
Heinävä Auli
Kärnä Panu
Kokko Marja
Ojankoski Teija
Kaakinen Juha



RAKLIn johtoryhmien ja toimikuntien kokoonpanot kaudelle 2018-2019

Toimitilat-johtoryhmä

Sanoma Oyj
Sponda Oyj

Jokela Ville, pj
Reunanen Joonas, pj

Cargotec Oyj
Catella Property Oy
CBRE Finland Oy
EcoReal Oy
Elite Varainhoito Oyj
Espoon kaupunki
Finavia Oyj
Granlund Consulting Oy
Helsingin Osuukauppa Elanto
HUS-Kiinteistöt Oy
Jyväskylän kaupunki
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma
Kiinteistökehitys Naistinki Oy
Lidl Suomi Ky
LähiTapiola Kiinteistövarainhoito Oy
Newsec Asset Management Oy
Nokia Oyj
Nordea Pankki Suomi Oyj
Osuuskauppa Keskimaa
Posti Kiinteistöt Oy
Puolustushallinto
Salo IoT Park Oy
Senaatti-kiinteistöt
SOK
Sweco PM Oy
Tampereen kaupunki, Tampereen Tilakeskus liikelaite
Turun kaupunki
Vaasa Parks Oy
Vantaan kaupunki

Ihalainen Johanna
Heikkinen Petteri
Tirkkonen Jaana
Rytkönen Janne
Käkelä Esa
Lehtinen Maija
Siponen Esa
Anttila Miia
Kyhälä Kyösti
Salla Mikko
Eriksson Esko
Kallio Kaisa
Pekonen Toni
Ylijoki Kyösti
Kaikkonen Virpi
Räsänen Reetta
Sarasoja Anna-Liisa
Teppo Särö
Mika Liukku
Vihinen Matti
Alen Jari
Halinen Vesa
Vakula Jukka
Pusa Tuomas
Suutari Pasi
Valtonen Perttu
Suoniemi Niko
Koskiniemi Tuomas
Mäki-Lohiluoma Ulla
Kivineva Eija



RAKLIn johtoryhmien ja toimikuntien kokoonpanot kaudelle 2018-2019

Yhdyskunta ja infra -johtoryhmä

Posti Kiinteistöt Oy
Vantaan kaupunki

Elisa Oyj
eQ Rahastoyhtiö Oy
Espoon kaupunki
Granlund Consulting Oy
Helsingin kaupunki
Helsingin kaupunki
Helsingin kaupunki
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma
Lidl Suomi Ky
Liikennevirasto
Puolustushallinto
Rakennuttajatoimisto Allianssi Oy
Rakennuttajatoimisto HTJ Oy
Ramboll CM Oy
Riihimäen kaupunki
SATO Oyj
Senaatti-kiinteistöt
SOK
Sponda Oyj
Sweco PM Oy
Tampereen kaupunki
Turun kaupunki
UPM-Kymmene Oyj

Ämtö Jarkko, pj
Westlin Henry, pj

Tallqvist Jan
Eloheimo Jennifer
Ahroos Päivi
Kotilainen Heli
Nurmi Erkki
Pikkarainen Hanna
Kuisma Kimmo
Vaarasalo Tuomas
Koskinen Toni
Nuutinen Päivi
Lantto Juhani
Saari Markus
Sikander Ilmari
Dietrich Jaakko
Haapakoski Toni
Tuomainen Maarit
Sihvonen Emmi
Äijälä Juha
Tanhuanpää Veli-Pekka
Järvinen Sune
Hurme Taru
Turto Jouko
Martikainen Eija



RAKLIn johtoryhmien ja toimikuntien kokoonpanot kaudelle 2018-2019

Käyttö ja ylläpito -toimikunta

Keskinäinen Vakuutusyhtiö Fennia
SATO Oyj

Avain Asumisoikeus Oy
Avara Oy
Cargotec Oyj
EcoReal Oy
Elisa Oyj
Espoon kaupunki
Granlund Consulting Oy
Helsingin Eteläranta 8 Kiinteistö Oy
Helsingin kaupunki
Helsingin seudun opiskelija-asuntosäätiö, Hoas
HUS-Kiinteistöt Oy
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
Kojamo Oyj
Kruunuasunnot Oy
Liikennevirasto
LähiTapiola Kiinteistövarainhoito Oy
Osuuskauppa Keskimaa
Ovenia Group
Puolustushallinto
Rakennuttajatoimisto HTJ Oy
Ramboll CM Oy
Renor Oy
Senaatti-kiinteistöt
SOK
Sponda Oyj
Sweco PM Oy
Talokeskus Yhtiöt Oy
TA-Yhtymä Oy
Vantaan kaupunki
VR-Yhtymä Oy
Y-Säätiö

*Holmström Johanna, pj
Järvenpää Juha-Pekka, pj*

Bertills Jan
Talkkari Juha
Mattila Pekka
Mäkelä Juho
Saarinen Ari
Halmesmäki Esko
Reinikainen Ville
Kääriäinen Juha
Lönnerberg Pasi
Lindholm Kim
Sillanpää Leo
Niemi Heikki
Rintala Kimmo
Paajanen Ari
Castrén Antti
Kokkonen Eero
Vornanen Mika
Inget Hanna
Laxen Ari-Pekka
Heiskanen Timo
Jalas Johanna
Pajulahti Toni
Pipatti Pasi
Schroderus Jani
Kurvinen Miikka
Stammeier Hanna
Tuomela Pekka
Baarman Aki
Salo Pasi
Juutinen Juha
Niskanen Juha



RAKLIn johtoryhmien ja toimikuntien kokoonpanot kaudelle 2018-2019

Rakennuttaminen-toimikunta

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma
Liikennevirasto

Kalliola Benjamin, pj
Nygård Magnus, pj

Asuntosäätiö
Avain Asumisoikeus Oy
Avara Oy
Boost Brothers Oy
eQ Rahastoyhtiö Oy
Espoon kaupunki
Finavia Oyj
Granlund Consulting Oy
Helsingin kaupunki
HUS-Kiinteistöt Oy
Indepro Oy
Investors House Oyj
JLL
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
Kojamo Oyj
Lahden Tilakeskus
OP Kiinteistösijoitus Oy
Oulun kaupunki, Liikelaitos Oulun Tilakeskus
Premico Consulting Oy
Puolustushallinto
Rakennuttajatoimisto Allianssi Oy
Rakennuttajatoimisto HTJ Oy
Senaatti-kiinteistöt
SOK
Sponda Oyj
Sweco PM Oy
Tampereen kaupunki, Tampereen Tilakeskus liikelaitos
Turun kaupunki
Vantaan kaupunki
Wise Group Finland Oy
Vison Oy

Takala Mari
Mäenpää Ville
Rantsi Tuomas
Sivunen Matti
Alaharju Kimmo
Yrjölä Reijo
Nurminen Martti
Sormunen Piia
Forsman Jukka
Sirén Carl
Kruus Matti
Sainio Kari
Ruotsalainen Jani
Keinänen Hannu
Rajakoski Niina
Jolkkonen Kim
Tenhunen Tomi
Kangasmaa Kari
Huhtala Mika
Kempainen Henna
Rihu Jyrki
Reijonen Martti
Ketola Janne
Reinikainen Jyrki
Antinkari Jyrki
Pöntynen Saku
Naamanka Jaakko
Lakka Antti
Laaksonen Jaakko
Kytösaho Ifa
Hägg Arto
Saarinen Jani



RAKLIn johtoryhmien ja toimikuntien kokoonpanot kaudelle 2018-2019

Sijoittaminen-toimikunta

LähiTapiola Kiinteistövarainhoito Oy
PATRIZIA Finland Oy

Eskoli Vesa, pj
Sten Essi, pj

A. Ahlström Kiinteistöt Oy
Aberdeen Asset Management Finland Oy
Avara Oy
Catella Property Oy
CBRE Finland Oy
eQ Rahastoyhtiö Oy
Exilion Management Oy
GEM Property Oy
Helsingin kaupunki
Helsingin Osuuskauppa Elanto
Icecapital Ream Oy
JLL
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Fennia
Kesko Oyj
Kojamo Oyj
Newsec Asset Management Oy
Nordisk Renting Oy
Northern Horizon Capital Oy
OP Kiinteistösijoitus Oy
Ovenia Group
Posti Kiinteistöt Oy
Renor Oy
Sampo Oyj
SATO Oyj
Senaatti-kiinteistöt
SOK
Sponda Oyj
Suomen Yliopistokiinteistöt Oy
TA-Yhtymä Oy
Trevian Rahastot AIFM Oy
UPM-Kymmene Oyj
Veritas Eläkevakuutus

Sianoja Sanna
Puhakainen Sanna
Retkin Harri
Juvala Markus
Calton Henrik
Granvik Samuel
Ojamo Jussi
Koponen Seppo
Stauffer Jaakko
Myllynen Timo
Majamaa Wisa
Lehtonen Tero
Sotavalta Timo
Väisänen Ilari
Kotaniemi Miika
Törnroos Marja
Oravainen Harri
Karjalainen Jarkko
Hjelt Erik
Inkeri Ville
Juhokas Marko
Rouhento Jussi
Lakanen Anni
Tiuraniemi Juha
Halme Mikko
Valtonen Timo
Paatela Kati
Runsamo Janne
Rainio Elias
Knight Leeni
Stadigh Henrik
Koski Anssi
Linnavuori Jouni
Aro Risto
Anttila Mika
Piispa Harri

